

Analyse fonctionnelle et maîtrise des risques

Cycle international

- Évaluer les apports d'une approche systémique et fonctionnelle pour spécifier des besoins et obtenir des consensus

- Connaître les approches innovantes en maîtrise des risques, basées sur le concept de défense en profondeur, et leur application à des systèmes complexes (transports ferroviaires, par exemple)

06/06/2011 > 5 jours

Paris

3850 € HT

41007

Coordination

Mme Catherine LAVAL

Apte System

M. Alain COINETET

RATP

Organisation

M. Florent STREIFF

Metratech

Inscriptions

Tél : +331 4251 6116

Fax : +331 4251 6131

Public

Maîtres d'Ouvrage et responsables de projet infrastructures ou de systèmes de transport

Décideurs ayant à définir des politiques de qualité de service et/ou de maîtrise des risques

Conseillers de ministères ou consultants pour des projets de transport, Experts en maîtrise des risques

lundi 06 juin

■ **Mme LAVAL Catherine** *Apte System*

■ Démarche et outils d'analyse fonctionnelle et analyse de la valeur (1^{ère} partie)

■ *Historique succinct et principes fondamentaux*

- Apports de la méthode en particulier en phase amont d'expression des besoins et de choix de concept
- Associer qualité de services rendus aux utilisateurs et recherche de gains économiques

■ *Expression de besoins et contraintes*

- Etablir un cahier des charges fonctionnel : pour qui, pour quoi faire, avec qui ?
- Exploitation de l'approche systémique pour maîtriser et innover
- Comment exprimer les services attendus d'un système, d'un équipement, d'une organisation ou d'un système d'information
- Comprendre, formuler et hiérarchiser les besoins et contraintes pour les différentes parties prenantes

Illustrations : domaine routier, portuaire et ferroviaire

mardi 07 juin

■ **Mme LAVAL Catherine**

■ Démarche et outils d'analyse fonctionnelle et analyse de la valeur (2^{ème} partie)

- Etablir des scénarios de solutions possibles
- Disposer de critères objectifs d'évaluation et choix des solutions juste nécessaires
- Anticiper les risques liés à l'environnement et aux choix de conception

■ **M. VALANCOGNE Jacques** *consultant*

■ Des plans de continuité à la gestion de crises dans le secteur des transports

- Notion d'incident majeur
- Comment mettre en place une cellule d'organisation pour piloter le processus : évaluation, gestion des intervenants, reprise de l'activité et récupération, restauration des conditions nominales
- Prendre en compte les possibilités d'effet « domino »

mercredi 08 juin

■ **M. GALANO Jean-Louis** *consultant*

■ La maîtrise des risques projet

- Qu'est-ce qu'un danger ? un risque ?
- La rigueur du processus de maîtrise des risques projet : typologie, évaluation, réduction et suivi des risques

■ **M. COINETET Alain** *RATP*

■ De la perception au management des risques

- Perception du risque et évolution des contraintes
- Définir une politique de maîtrise des risques système
- De la politique aux techniques et outils d'analyse : précurseurs et indicateurs, approches qualitatives ou quantitatives - La culture du risque et l'état d'esprit

Jeudi 09 juin

■ **M. COINETET Alain**

■ La défense en profondeur (appropriation du concept)

- Historique et intérêts du concept
- Une approche globale pour la maîtrise d'effets finaux sur l'homme, le système, l'entreprise, l'environnement
- Finalités de défense et logique de génération des dangers
- Les niveaux d'acceptabilité des risques
- Les lignes de prévention, protection et sauvegarde
- Des principes aux moyens de défense

vendredi 10 juin

■ **M. COINETET Alain**

■ La défense en profondeur (méthode et outils)

- Comment identifier ou concevoir un système de défense
- Modélisation : pour qui, pour quoi faire ?
- Diagnostics d'un système de défense : comment les mener, et quelles recommandations en déduire ?
- Capitaliser sous forme de référentiels
- Synergie analyse fonctionnelle et défense en profondeur : clarification des responsabilités des décideurs, des chefs de projets et des experts

Concilier les points de vue Opérateur / Constructeurs, en matière de maîtrise des risques lors de la réalisation d'un système de transport

