Lien vers Séminaires Internationaux de l'École des Ponts-ParisTech

Management d'une PME de travaux routiers
Cycle international

Passer en revue les méthodes et outils de la gestion d'une PME de travaux routiers, de l'étude de marchés à la gestion opérationnelle des chantiers en passant par les techniques financières et comptables ainsi que la maîtrise des ressources humaines et matérielles.

06/06/2011 > 10 jours
Paris
5150 € HT
41009

Coordination

Daniel LORCERY
Consultant

Pascal TOURRET
Consultant

Organisation
Florent STREIFF
Metratech

Inscriptions
Tél : +331 42 51 61 10
Fax : +331 42 51 61 31

Public
Directeur de PME, cadres responsables de définir des politiques et d'évaluer leurs effets et impacts économiques.

lundi 06 juin

Pascal TOURRET

- **L'entreprise et son environnement**
  - Analyse des conditions environnementales des entreprises du secteur routier et prise en compte de leurs évolutions permanentes
  - Analyse du secteur de maintenance des routes et de ses forces en présence (maître d'ouvrage, bailleurs de fonds – fournisseurs, institutions de financement) de la détention du pouvoir de négociations

mardi 07 juin

Pascal TOURRET

- **L'entreprise et ses opportunités d'affaires**
  - Choix de la structure de l'entreprise
  - Classification et structure des entreprises du secteur routier
  - Planification des activités et plan marketing
  - Partenaires envisageables

mercredi 08 juin

Pascal TOURRET

- **Techniques quantitatives de gestion**
  - Processus de la comptabilité et interprétation des documents comptables
  - Analyse et prise de décision financière
  - La comptabilité analytique
  - La gestion prévisionnelle et opérationnelle des chantiers
  - Définition des objectifs
  - La budgétisation

jeudi 09 juin

Pascal GENDREAU

- **Elaboration d'un business plan**
  - Étude de marché
  - Maîtrise du coût des investissements et du schéma de financement
  - Comment conduire leur évaluation financière lors de l'élaboration d'un business plan

vendredi 10 juin

Christian BELLANGE

- **Gestion des ressources humaines**
  - Identification des profils de compétence manquants et justification du recrutement
  - Politique de recrutement
  - Gestion de la motivation, de la performance et de la compétence au sein de l'entreprise
  - La politique de formation
  - Droit du travail
  - Droit des affaires
  - Respect des règles de santé et sécurité

lundi 13 juin

Maurice LAROSE

- **Opérations – Gestion de projet**
  - Stratégie opérationnelle
  - Organisation et gestion des ressources
  - Détermination de la capacité maximale de production en adéquation avec la part de marché captable

mardi 14 juin

Daniel LORCERY

- **Gestion des matériels et équipements**
  - Stratégie de gestion des matériels
  - Planification et stratégie de l'entretien
  - Budgétisations des amortissements et entretien
  - Les investissements et les différents amortissements
  - Analyse des avantages et inconvénients des politiques : d'investissement, de location, de leasing…

mercredi 15 juin

- **Etude, contre-étude, planification, suivi des affaires**
  - Elaboration d'une offre de soumission
  - Importance du mémoire technique
  - Les différentes formes de marchés : marchés publics/marchés privés

jeudi 16 juin

Daniel LORCERY

- **Etude, contre-étude, planification, suivi des affaires**
  - Le suivi des offres
  - Identification des principaux risques
  - Gestion des risques et modifications
  - Les différents budgets et leur suivi
  - Savoir réaliser la gestion du projet (planification, organisation ; les outils d'ordonnancement : GAMT – PERT, …)

vendredi 17 juin

Daniel LORCERY

- **La mémoire de l'entreprise. Les retours d'information**
  - Comment progresser dans les études de prix : le choix des affaires
  - Analyse des écarts entre prévisions et réalisations, retour des informations aux études
  - Les banques de données
  - L'achèvement des affaires - Réception définitive – Contentieux, paiements