

## Dirección de una PYME de trabajos de carreteras

### Ciclo internacional

Examinar los métodos y herramientas de la gestión de una PYME de trabajos de carreteras, del estudio de mercados a la gestión operativa de las obras pasando por las técnicas financieras y contables y el control de los recursos humanos y materiales.

3 / 06 &gt; 14 / 6 / 2012

París

5 460 € HT

23025

#### Coordinación

**M. Daniel LORCERY**

Asesor

**M. Pascal TOURET**

Asesor

#### Organización

**Sra Catherine BAROT**

Metratech

#### Inscripciones

Telf. : +331 4251 6116

Fax : +331 4251 6131

#### Público

Director de PYME, cuadros responsables definir políticas y evaluar sus efectos e impactos económicos.

#### lunes 3 de junio

M.

#### La Empresa y su medio ambiente

- Análisis de las condiciones medioambientales de las empresas del sector de carreteras y consideración de sus evoluciones permanentes
- Análisis del sector de mantenimiento de las carreteras y de sus fuerzas en presencia (autoridad contratante, proveedores de fondos – proveedores, instituciones de financiación) de la detención del poder de negociaciones.

#### martes 4 de junio

M.

#### La Empresa y sus oportunidades de asuntos

- Elección de la estructura de la Empresa. Clasificación y estructura de las Empresas del sector de carreteras
- Planificación de las actividades y plan comercialización
- Posibles socios.

#### miércoles 5 de junio

M.

#### Técnicas cuantitativas de gestión

- Proceso de la contabilidad e interpretación de los documentos contables
- Análisis y toma de decisión financiera
- La contabilidad analítica
- La gestión provisional y operativa de las obras
- Definición de los objetivos
- La consignación presupuestaria.

#### jueves 6 de junio

M.

#### Gestión de los materiales y equipamientos

- Estrategia de gestión de los materiales
- Planificación y estrategia del mantenimiento
- Consignaciones presupuestarias de las amortizaciones y mantenimiento
- Las inversiones y las distintas amortizaciones
- Análisis de las ventajas e inconvenientes de las políticas: por inversión, alquiler, arrendamiento financiero...

#### viernes 7 de junio

M.

#### Gestión de los recursos humanos

- Definición de los perfiles de competencia que faltan y justificación de la contratación
- Política de contratación
- Gestión de la motivación, el resultado y la competencia en la empresa
- La política de formación
- Derecho del trabajo
- Derecho mercantil
- Respeto de las normas de salud y seguridad.

#### lunes 10 de junio

M.

#### Elaboración de un negocio plano

- Estudio de mercado
- Control del coste de las inversiones y del esquema de financiación. Cómo conducir su evaluación financiera en la elaboración de un negocio plano.

#### martes 11 de junio

M.

#### Operaciones – Gestión de proyecto

- Estrategia operativa
- Organización y gestión de los recursos
- Determinación de la capacidad máxima y producción y su adecuación con la cuota de mercados captables.

#### miércoles 12 de junio

M.

#### Estudio, contraestudio, planificación, seguido de los asuntos

- Elaboración de una oferta de oferta
- Importancia de la memoria técnica
- Las distintas formas de mercados: contratos públicos y mercados privados.

#### jueves 13 de junio

M.

#### Estudio, contraestudio, planificación, seguido de los asuntos

- El seguimiento de las ofertas
- Definición de los principales riesgos. Gestión de los riesgos y modificaciones
- Los distintos presupuestos y su seguimiento. Saber realizar la gestión del proyecto (planificación, organización y las herramientas de orden de pago: GAMT – PERT, etc...)

#### viernes 14 de junio

M.

#### La memoria de la empresa. Las vueltas de información

- Cómo progresar en los estudios de precio: la elección de los asuntos
- Análisis de las divergencias entre previsiones y realizaciones, vuelta de la información a los estudios. Los bancos de datos.
- La terminación de los asuntos. Recepción definitiva – Contencioso pagos.

