

Dans le domaine routier, la mobilisation et la qualification de la maîtrise d'ouvrage sont au cœur des évolutions en cours. Mais, pour acquérir ses objectifs, la maîtrise d'ouvrage doit pouvoir s'appuyer sur un panel d'entreprises compétentes et bien gérées. De la gestion des RH à celle des projets, des études de marchés au suivi des contrats, des méthodes et outils sont disponibles pour une gestion performante d'une PME de travaux routiers.

UTILISER avec efficacité les moyens disponibles ; **DISPOSER** de techniques de gestion optimales ; **MAÎTRISER** les ressources humaines et matérielles.

Ce stage a lieu à la Maison des Ponts, 15 rue de la Fontaine au Roi 75011 Paris

Coordination

Catherine Barot

Metratech

Responsables pédagogiques

Daniel LORCERY

Consultant

Pascal TOURRET

Consultant

Inscriptions

Tél : +331 4251 6111

Fax : +331 4251 6131

Public

Directeur de PME, cadres responsables de définir des politiques et d'évaluer leurs effets et impacts économiques.

Lundi 17 juin

Maurice ENFRUN

■ Gestion des ressources humaines

- Identification des profils de compétence manquants et justification du recrutement
- Politique de recrutement
- Gestion de la motivation, de la performance et de la compétence au sein de l'entreprise
- La politique de formation
- Droit du travail
- Droit des affaires
- Respect des règles de santé et sécurité

Mardi 18 juin

Maurice ENFRUN

■ Opérations – Gestion de projet

- Stratégie opérationnelle
- Organisation et gestion des ressources
- Détermination de la capacité maximale de production en adéquation avec la part de marché captable

Mercredi 19 juin

Pascal TOURRET

■ L'entreprise et son environnement

- Analyse des conditions environnementales des entreprises du secteur routier et prise en compte de leurs évolutions permanentes
- Analyse du secteur de maintenance des routes et de ses forces en présence (maître d'ouvrage, bailleurs de fonds – fournisseurs, institutions de financement) de la détention du pouvoir de négociations

Jeudi 20 juin

Pascal TOURRET

■ L'entreprise et ses opportunités d'affaires

- Choix de la structure de l'entreprise
- Classification et structure des entreprises du secteur routier
- Planification des activités et plan marketing
- Partenaires envisageables

Vendredi 21 juin

Pascal TOURRET

■ Techniques quantitatives de gestion

- Processus de la comptabilité et interprétation des documents comptables
- Analyse et prise de décision financière
- La comptabilité analytique
- La gestion prévisionnelle et opérationnelle des chantiers
- Définition des objectifs
- La budgétisation

Lundi 24 juin

Pascal GENDREAU

■ Elaboration d'un business plan

- Étude de marché
- Maîtrise du coût des investissements et du schéma de financement
- Comment conduire leur évaluation financière lors de l'élaboration d'un business plan

Mardi 25 juin

Daniel LORCERY

■ Gestion des matériels et équipements

- Stratégie de gestion des matériels
- Planification et stratégie de l'entretien
- Budgétisations des amortissements et entretien
- Les investissements et les différents amortissements
- Analyse des avantages et inconvénients des politiques : d'investissement, de location, de leasing...

Mercredi 26 juin

Daniel LORCERY

■ Etude, contre-étude, planification, suivi des affaires

- Elaboration d'une offre de soumission
- Importance du mémoire technique
- Les différentes formes de marchés : marchés publics/marchés privés

Jeudi 27 juin

Daniel LORCERY

■ Etude, contre-étude, planification, suivi des affaires

- Le suivi des offres
- Identification des principaux risques
- Gestion des risques et modifications
- Les différents budgets et leur suivi
- Savoir réaliser la gestion du projet (planification, organisation ; les outils d'ordonnancement : GAMT – PERT, ...)

Vendredi 28 juin

Daniel LORCERY

■ La mémoire de l'entreprise. Les retours d'information

- Comment progresser dans les études de prix : le choix des affaires
- Analyse des écarts entre prévisions et réalisations, retour des informations aux études
- Les banques de données
- L'achèvement des affaires - Réception définitive – Contentieux, paiements